

# A+

ARCHITECTURE  
EN BELGIQUE

# 256

OCTOBRE - NOVEMBRE 2015

## VISION ÉTENDUE

AXE-ABC | LOUVAIN | ISTANBUL  
MATÉRIAU DÉJOUER LES LIMITES



BEL € 12,50 | INT € 19,50  
BIMESTRIELLE | CIAUD | BRUXELLES  
BUREAU DE DÉPÔT BRUGES X | PB733



019771371550701

# STRATÉGIES TERRITORIALES FRANÇAISES

TEXTE Guillaume Hébert

De nombreuses consultations territoriales ont été engagées depuis 2008 en France: l'Atelier International du Grand Paris, Lille 2030, Paris-Saclay, Euralens, Bordeaux 50 000 logements (→ A+241), Bordeaux 55 000 hectares pour la nature, Nantes Saint-Nazaire – Eau et Paysages, Métropole Aix-Marseille Provence, etc. Elles font intervenir le plus souvent plusieurs équipes pluridisciplinaires reconnues, menées par des architectes-urbanistes ou des paysagistes, dont de nombreux belges. Pour être en mesure de réfléchir à ces échelles, elles mêlent d'autres compétences complémentaires: sociologues, économistes, bureaux d'étude mobilité, expert en matière de montage de projet et parfois climatologues,

artistes, philosophes, etc.

Ces consultations partent du principe (parfois discutable) qu'il est nécessaire d'apporter un regard nouveau sur les territoires, pour enrichir le point de vue des services des collectivités.

Par la diversité, l'inventivité des approches proposées et par un éclairage centré sur la dimension spatiale et une démarche de projet, les élus espèrent engager des dynamiques territoriales capables d'insuffler une énergie dépassant largement les questions urbaines. Une part de marketing urbain n'est pas non plus absente de ces démarches qui se veulent communicantes et mobilisatrices. Ces consultations sont révélatrices d'une nouvelle

**La France connaît depuis peu un essor en termes de nouvelles stratégies territoriales. Ces réflexions à très grande échelle se traduisent par des consultations pluridisciplinaires, portant sur le long terme et centrées sur la dimension spatiale des territoires.**

échelle de réflexion récente et se traduisent par des méthodes et des formes contractuelles très différentes.

L'équipe d'Une Fabrique de la Ville que nous animons avec Jean-Louis Subileau a accompagné une partie des maîtres de l'ouvrage pour organiser ces consultations ou a été membre de certaines équipes.

Les nombreuses formes juridiques possibles ne conduisent pas aux mêmes résultats. Si la majorité de ces consultations ont été confiées après des appels d'offres classiques sous la forme de marchés d'études simultanées relativement courts, certaines s'inscrivent dans des perspectives plus longues (6 à 9 ans).

Elles visent alors à désigner des concepteurs qui seront en mesure de réaliser une partie des projets ou des espaces publics issus de la dynamique territoriale engagée.

Sur ce point, la définition des modalités de choix des concepteurs et la définition d'un cadre contractuel adapté sont des enjeux majeurs. Deux procédures de désignation ont été très utilisées: la procédure négociée et le dialogue compétitif (remplaçant la procédure des marchés de définition).

De ces deux procédures, le dialogue compétitif est très certainement la plus adaptée. Rendu possible du fait de la complexité de ces réflexions, il permet d'instaurer un processus de dialogue commun entre la maîtrise d'ouvrage et les équipes de 'maîtrise d'œuvre territoriale'. Ces échanges permettent de faire émerger des approches territoriales variées et de préciser le contenu du cahier des charges. De même, le contrat passé doit permettre la souplesse nécessaire à la mise en œuvre de tels projets dans la durée. L'accord cadre est alors particulièrement adapté car il permet de passer des contrats dans un temps long et de ne pas avoir à définir toutes les missions par avance.

A ces échelles de réflexion, la conception et l'innovation résident alors à la fois dans le travail de définition de la procédure et dans l'approche des concepteurs dans un dialogue constant avec la maîtrise d'ouvrage.

**Communauté Urbaine de Bordeaux, projet '50 000 nouveaux logements autour des axes de transport collectifs', 18 premiers îlots témoins**

0 1 2 5 km

